



GESTÃO DE PROJETOS

Objetivos Gerais

Dotar os participantes de conhecimentos e competências para definir, estruturar, planejar e gerir projetos ao longo do seu ciclo de vida, de modo a contribuir para uma gestão pública eficiente, previsível e orientada para resultados sustentáveis.

Objetivos Específicos

No final da ação de formação, os formandos deverão ser capazes de:

- Definir o conceito de projeto, organizar carteiras de projetos e introduzir as abordagens preditiva, ágil e híbrida, com foco na aplicação preditiva no setor público
- Estabelecer a carta do projeto, elaborando objetivos e baselines, priorizando requisitos e identificando stakeholders
- Estruturar e planejar projetos utilizando técnicas preditivas
- Aplicar as melhores técnicas e metodologias preditivas para monitorização e controlo, incluindo liderança de equipas, gestão de mudanças, EVM e lições aprendidas
- Explorar projetos híbridos e ágeis como complementos à abordagem preditiva para cenários de maior incerteza e adaptabilidade em contextos públicos regulados.

Destinatários

Dirigentes e Técnicos Superiores

Programa

Módulo 1: Definição de Projeto e Abordagens Metodológicas

- Conceito fundamentais
- Organização da Carteira de Projetos
- Introdução às três abordagens em Gestão de Projetos
- Ciclo de vida do projeto
- Atividade prática: Classificar projetos

Módulo 2: Estabelecimento da Carta do Projeto

- Elaboração de Objetivos e Baselines
- Priorização de requisitos e âmbito inicial
- Identificação de Stakeholders
- Exercício: Criar a Carta do Projeto

Módulo 3: Planeamento de Projetos

- Definição de Âmbito e Work Breakdown Structure (WBS)
- Sequenciação e estimativas de calendário
- Estimativas orçamentais
- Alocação de Recursos
- Gestão de Risco
- •Gestão de Qualidade
- Atividade prática: Desenvolver o plano do projeto com IA

Módulo 4: Monitorização e Controlo do Projeto

- Liderança e Desenvolvimento da Equipa.
- Gestão de mudanças e controlo de qualidade.
- Identificação e mitigação de riscos através de matrizes preditivas.
- Earned Value Management (EVM)
- Controlo de desvios e ajustes estruturados; encerramento e lições aprendidas.
- Atividade prática: Criar um mapa de monitorização.

Módulo 5: Projetos Híbridos e Ágeis

- Abordagem Adaptativa e a sua limitação em contextos regulados.
- Abordagem híbrida para maior adaptabilidade em projetos públicos.

Duração: 21 horas

Horário: 09:00 – 12:30 / 13:30-17:00

Níveis de Avaliação: 1 e 2

Formador: Samuel Rodrigues